



Mémoire d'appui au projet d'agrandissement du port de Matane

10 décembre 2025

PAR :

QSL International Ltée

961 boulevard Champlain, Québec QC G1K 4J9



Catégorie Or

Waterstone
LES CULTURES
D'ENTREPRISE
LES PLUS
ADMIRÉES
DU CANADA
2024 - 2025



FIÈRE PARTICIPANTE
PACTE MONDIAL DES
NATIONS UNIES



ISO 14001:2015
ISO 45001:2018
9 SITES

Table des matières

1. Introduction	3
2. À propos de QSL.....	4
3. Analyse du projet et contexte	4
4. Impacts économiques, environnementaux et sociaux.....	5
4.1 Réduction des émissions de GES et des coûts sociaux du camionnage	5
4.2 Optimisation des cargaisons et maintien de l'économie locale.....	5
4.3 Acceptabilité sociale et environnementale	6
5. Recommandations.....	6
1. Procéder à la réfection du quai existant	6
2. Procéder à la construction d'un second poste à quai.....	6
3. Prendre en compte les bénéfices environnementaux, sociaux et économiques liés au transport maritime	6
4. Poursuivre la concertation avec les parties prenantes	6
6. Conclusion	7
Annexe A : Des opérations portuaires porteuses	8
Annexe B : Parc marin du Saguenay–Saint-Laurent	9

1. Introduction

Le port de Matane est un pilier stratégique pour les activités économiques et logistiques du Bas-Saint-Laurent et de la Gaspésie. QSL, opérateur portuaire à Matane depuis plus de 30 ans, observe le rôle structurant que cette infrastructure joue pour des entreprises locales et régionales, notamment dans l'exportation de papier, de sel de voirie et de sable de silice, ainsi que dans l'arrivée de nouvelles entreprises telles que Duravit¹. Avec plus de 200 000 tonnes métriques de marchandises transbordées annuellement, le port de Matane s'avère un maillon essentiel de la chaîne logistique régionale.

Ce mémoire souhaite mettre en lumière l'importance des infrastructures portuaires de Matane. Face à la croissance des besoins et à la détérioration des infrastructures, le projet d'agrandissement ou de modernisation du quai s'impose comme une solution incontournable pour garantir la compétitivité, la sécurité et la durabilité des activités portuaires.

¹ « Le choix de l'entreprise s'est arrêté sur Matane en raison de l'énergie verte qui y est produite par Hydro-Québec ainsi que de l'accès au fleuve Saint-Laurent, ce qui favorisera une production carboneutre et accroîtra les exportations vers le marché nord-américain.

Grâce au soutien de 11 millions de dollars accordé en 2023 par le gouvernement du Québec ainsi qu'à d'importants investissements privés, Duravit Canada créera 240 emplois bien rémunérés dans la région du Bas-Saint-Laurent." <https://www.investquebec.com/quebec/fr/salle-de-presse/communiqués/Duravit-choisit-Matane-au-benefice-de-l-economie-et-des-travailleurs-de-la-region.html>

2. À propos de QSL

Acteur clé de la chaîne logistique, QSL, dont le siège social est situé à Québec, développe des solutions sur mesure pour la manutention innovante des marchandises tout en contribuant activement au bien-être des collectivités où elle opère. Son équipe de plus de 2000 employés déployés sur 66 terminaux portuaires répartis au Canada et aux États-Unis joue un rôle majeur dans les secteurs économique, social et environnemental. L'étendue de cette empreinte géographique illustre l'importance stratégique des installations portuaires dans les chaînes logistiques locales, régionales, nationales et internationales.

QSL se distingue par ses certifications de pointe, notamment ISO 14001 (environnement) et ISO 45001 (santé et sécurité), qui couvrent une part importante de ses activités, ainsi que la certification environnement Alliance verte. Lauréate de la catégorie Or des Sociétés les mieux gérées au Canada, QSL est également la première entreprise maritime au Canada à avoir adhéré au Pacte Mondial des Nations Unies en 2021. Ces engagements témoignent de son ambition d'excellence et de durabilité dans toutes ses opérations.

Pour plus d'informations, visitez : www.qsl.com

3. Analyse du projet et contexte

Le port de Matane assure des opérations majeures d'exportation et d'importation et favorise le transport maritime courte distance, ce qui renforce la compétitivité des expéditeurs locaux et régionaux. Par exemple, le sable de silice en provenance de Minéraux industriels du Québec à Saint-Vianney y est expédié vers la cimenterie de Port Daniel. Sa localisation permet de desservir efficacement les marchés du Québec et du nord-est de l'Amérique du Nord.

Avec une profondeur d'eau de 10 m, ce port ouvert à l'année et disposant d'une connexion ferroviaire du CN s'avère un outil de développement économique régional pertinent, utile et structurant pour la région. Cependant, la détérioration

avancée des quais limite la capacité portante, ce qui entraîne le refus de tout cargo dont le poids est supérieur à 80 tonnes métriques. Ce type d'entrave menace la manutention de nouveaux équipements, notamment pour le projet d'éoliennes de Saint-Damase, c'est pourquoi cette réfection est nécessaire.

Par ailleurs, la construction d'un second quai durant la période des travaux permettra de poursuivre les activités maritimes pendant les travaux de réfection, tout permettant d'avoir les infrastructures requises pour les augmentations des volumes prévus que ce soit pour les projets d'exportation de Duravit vers les marchés européens, l'entreposage du sel de déglacage, les éoliennes ou encore du transport maritime courte distance Baie-Comeau, Matane, Québec.

4. Impacts économiques, environnementaux et sociaux

4.1 Réduction des émissions de GES et des coûts sociaux du camionnage

Si la détérioration se poursuit sans l'ajout d'un second quai et la réfection du quai existant, cette infrastructure deviendra impraticable. Les entreprises devront alors se tourner vers un autre mode de transport.

Le transport du sable de silice de Saint-Vianney vers Port-Daniel démontre clairement cette enjeu (voir annexe A). Actuellement, les camions parcourent 80km aller-retour de leur site de production jusqu'au port de Matane. Privés d'accès à cette infrastructure, le transport vers Port Daniel nécessiterait 1 330 camions parcourant chacun 550 km/an. Ce changement aurait non seulement des impacts environnementaux, mais également des impacts sociaux.

4.2 Optimisation des cargaisons et maintien de l'économie locale

Les nouvelles infrastructures permettront l'augmentation des volumes manutentionnés et une meilleure diversification des marchés. Elles soutiendront la productivité des entreprises locales. La présence d'infrastructures portuaires de proximité réduit les coûts de transport permettant ainsi la réduction du coût des intrants et celle du coût des produits finis. Ces réductions reflètent un gain de productivité qui assure une meilleure compétitivité sur les marchés internationaux,

alors que le gouvernement fédéral souhaite doubler ses exportations au cours des 10 prochaines années.

4.3 Acceptabilité sociale et environnementale

Il importe de noter que le port est situé hors de la zone protégée du béluga (voir Annexe B), ce qui limite les risques écologiques majeurs. Aussi, les parties prenantes locales telles que les communautés autochtones, le milieu économique et les citoyens manifestent de l'ouverture au projet, dans le respect des exigences fédérales.

5. Recommandations

1. Procéder à la réfection du quai existant

- Assurer le maintien des activités portuaires.

2. Procéder à la construction d'un second poste à quai

- Assurer le maintien des activités existantes durant les travaux et la croissance à venir.

3. Prendre en compte les bénéfices environnementaux, sociaux et économiques liés au transport maritime

- Le maintien des activités du Port de Matane évite des trajets de longue distance en camion, réduisant ainsi les émissions des GES, la détérioration des infrastructures routières et la congestion.

4. Poursuivre la concertation avec les parties prenantes

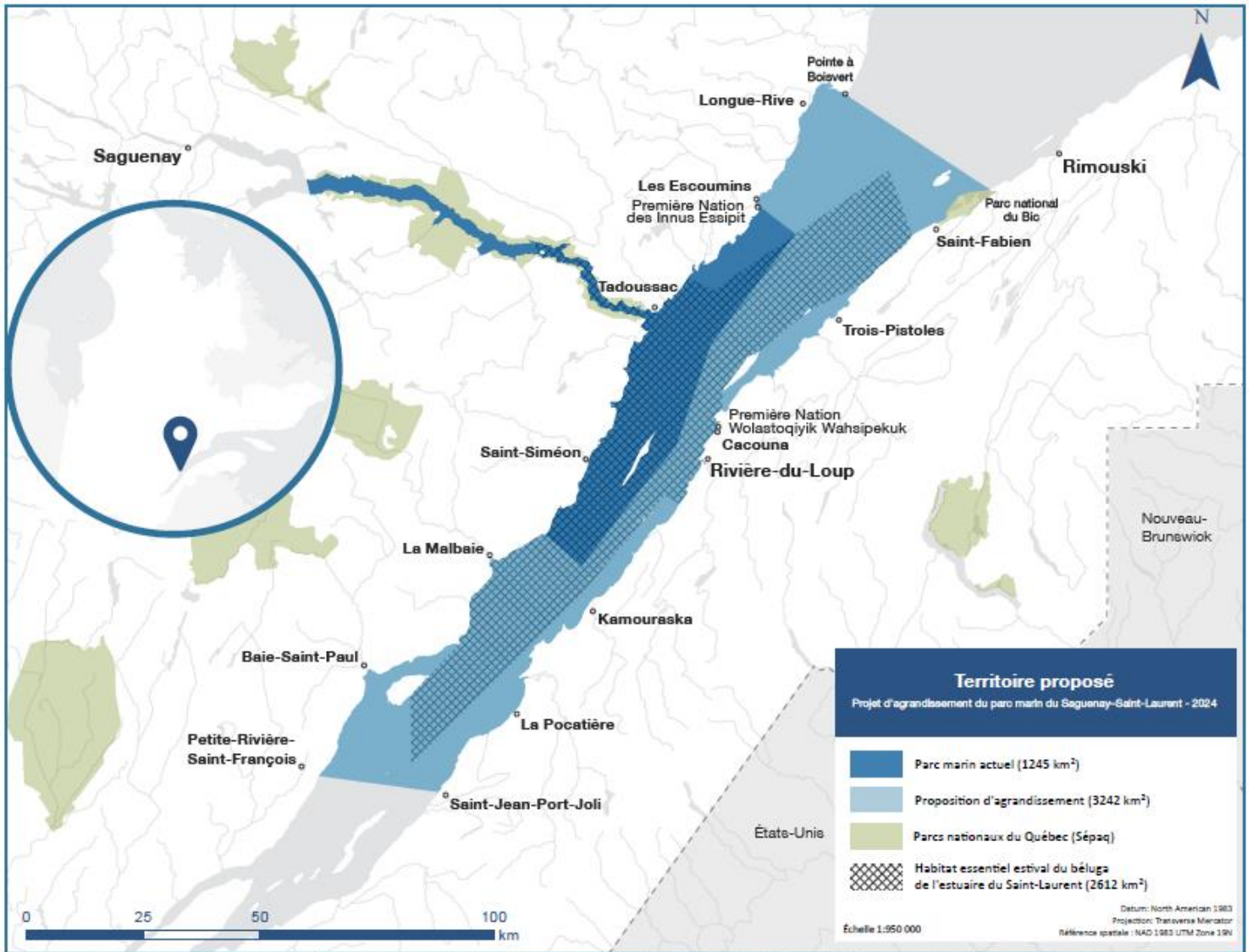
- Inclure les entreprises locales, les citoyens et les experts environnementaux dans la planification des divers travaux pour garantir un développement durable.

6. Conclusion

Le projet de réfection et d'ajout d'un poste à quai au port de Matane répond à des besoins logistiques, économiques et environnementaux majeurs pour la région et le Québec. Il s'inscrit dans une démarche de développement durable, de compétitivité et d'acceptabilité sociale, tout en respectant les exigences fédérales en matière d'évaluation d'impact. Nous recommandons vivement l'appui à ce projet, qui constitue une opportunité stratégique pour le développement régional et la transition écologique.

Annexe A : Des opérations portuaires porteuses





CARTE 1. TERRITOIRE PROPOSÉ POUR L'AGRANDISSEMENT DU PARC MARIN DU SAGUENAY–SAINT-LAURENT